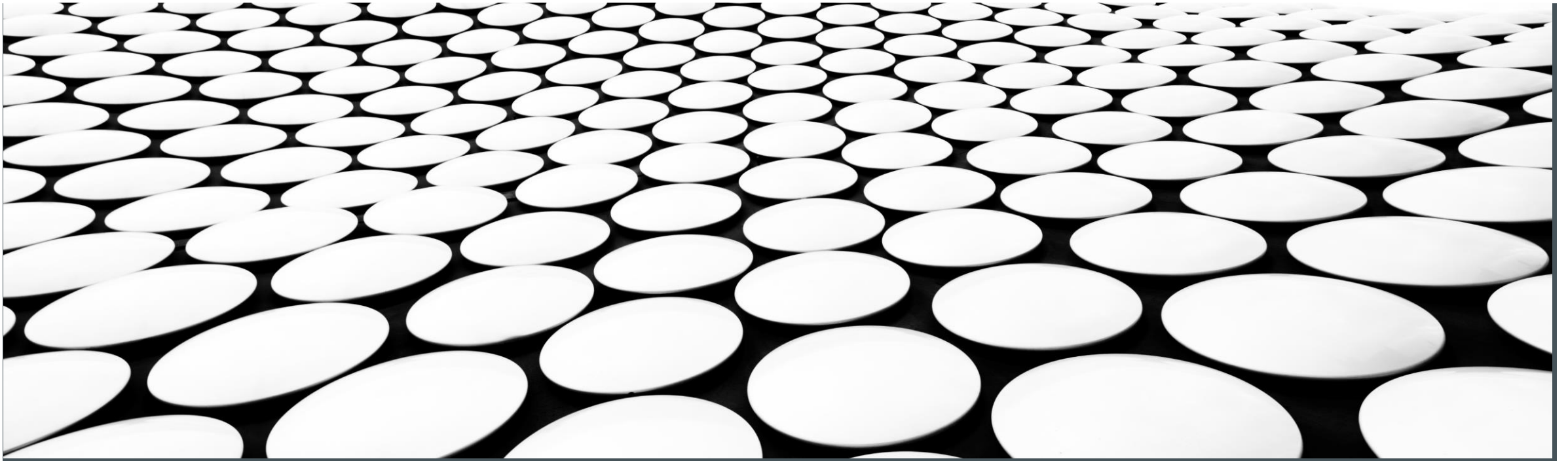


---

# **VERS UN SYSTÈME INTÉGRÉ DE TRANSPORTS EN COMMUN**

## **LE SENS DU PROJET ET COMMENT LE METTRE EN OEUVRE**

**PRÉSENTATION AU CONSEIL CENTRAL DE L'ÉCONOMIE ET AU CONSEIL NATIONAL DU TRAVAIL – 17 JUIN 2024**



# 1. L'OBJECTIF

**Un système intégré de transports publics  
pour la Belgique et ses régions**

# 1. L'OBJECTIF

- **Des déplacements faciles de A à B, partout et toujours**
- **Réaliser le modal shift**
- **Intégration des bus et trams urbains et régionaux**
- **“Urban mass transit system” pour Bruxelles et sa zone métropolitaine**
- **Intégration tarifaire : accès simple au système**

# 1. L'OBJECTIF

**PREMIER ENJEU:**

**TOUT LE MONDE A BORD!**

## 2. POINT DE DEPART

**Un haut niveau de collaboration**

**autour d'un objectif partagé**



## 2. POINT DE DEPART

- **Autorités de mobilité et sociétés de transport**
  - **engagent une collaboration à long terme**
  - **définissent le système de transports en commun souhaité vers 2035**
- **Volonté politique explicite, soutenu par les parlements**
- **Initiative : les 4 nouveaux ministres de la mobilité**

## 2. POINT DE DEPART

- **Task force dédié**
  - experts issus des sociétés de transport, des administrations, des universités,...
  - équipe travaillant étroitement ensemble dans un espace
  - avec un mandat fort et un timing strict

## 2. POINT DE DEPART

**Task force motivé par une mentalité « Yes we can! »**

**Critère d'admission:**

**« Pour chaque problème, je cherche une solution »**

**Critère d'exclusion:**

**« Pour chaque solution, je vois des problèmes »**



# 3. L'INSTRUMENT VITAL

## L'HORAIRE FUTUR

au coeur des décisions



# L'INSTRUMENT VITAL

**Un système de transports en commun intégré,**

**construit autour d'un horaire précis,**

**à implémenter à horizon moyen terme**

# 3. L'INSTRUMENT VITAL

**BUT DU TASK FORCE:**

**définir un horaire complet et détaillé à horizon 2035,**

**en dialogue avec tous les acteurs train/metro/tram/bus**

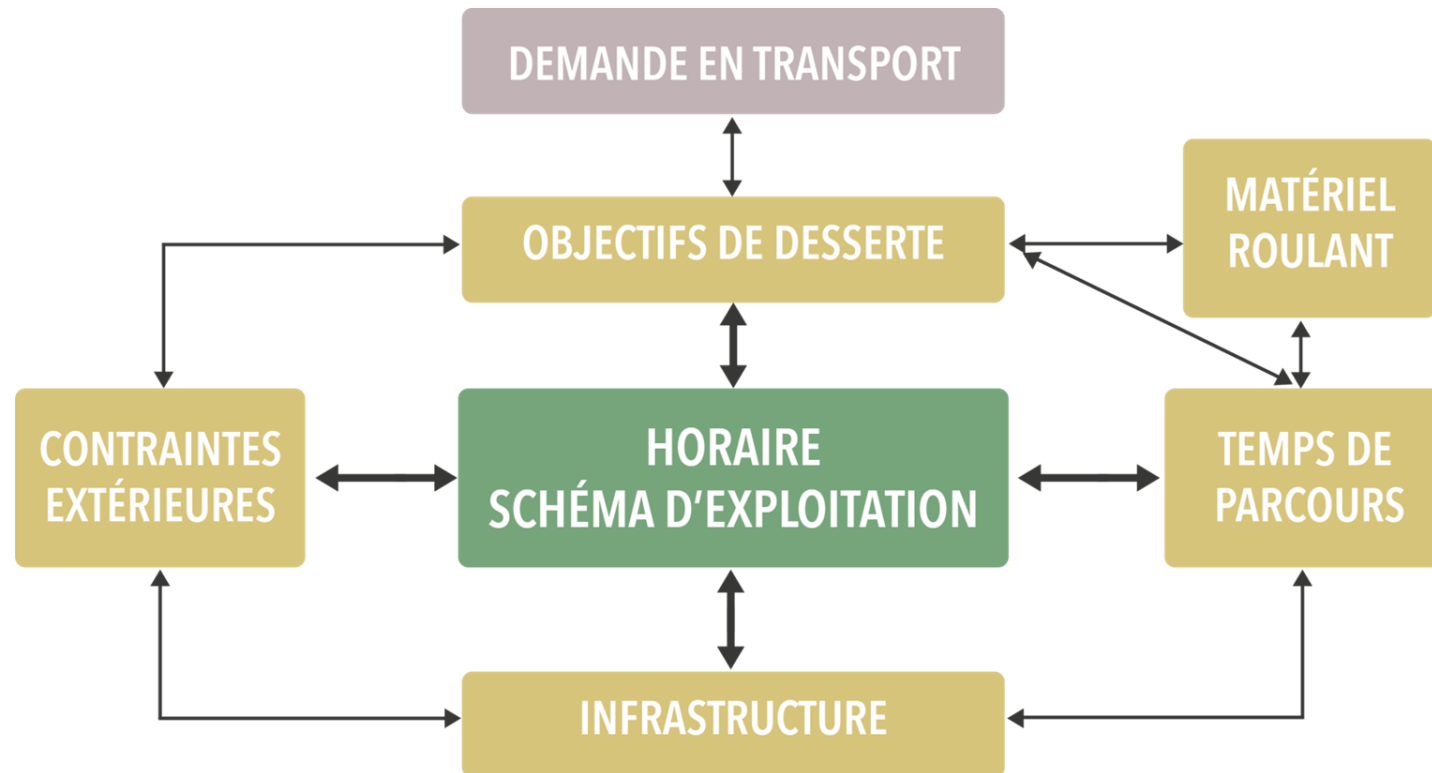
# 3. L'INSTRUMENT VITAL

## RÉSULTATS DU TASK FORCE:

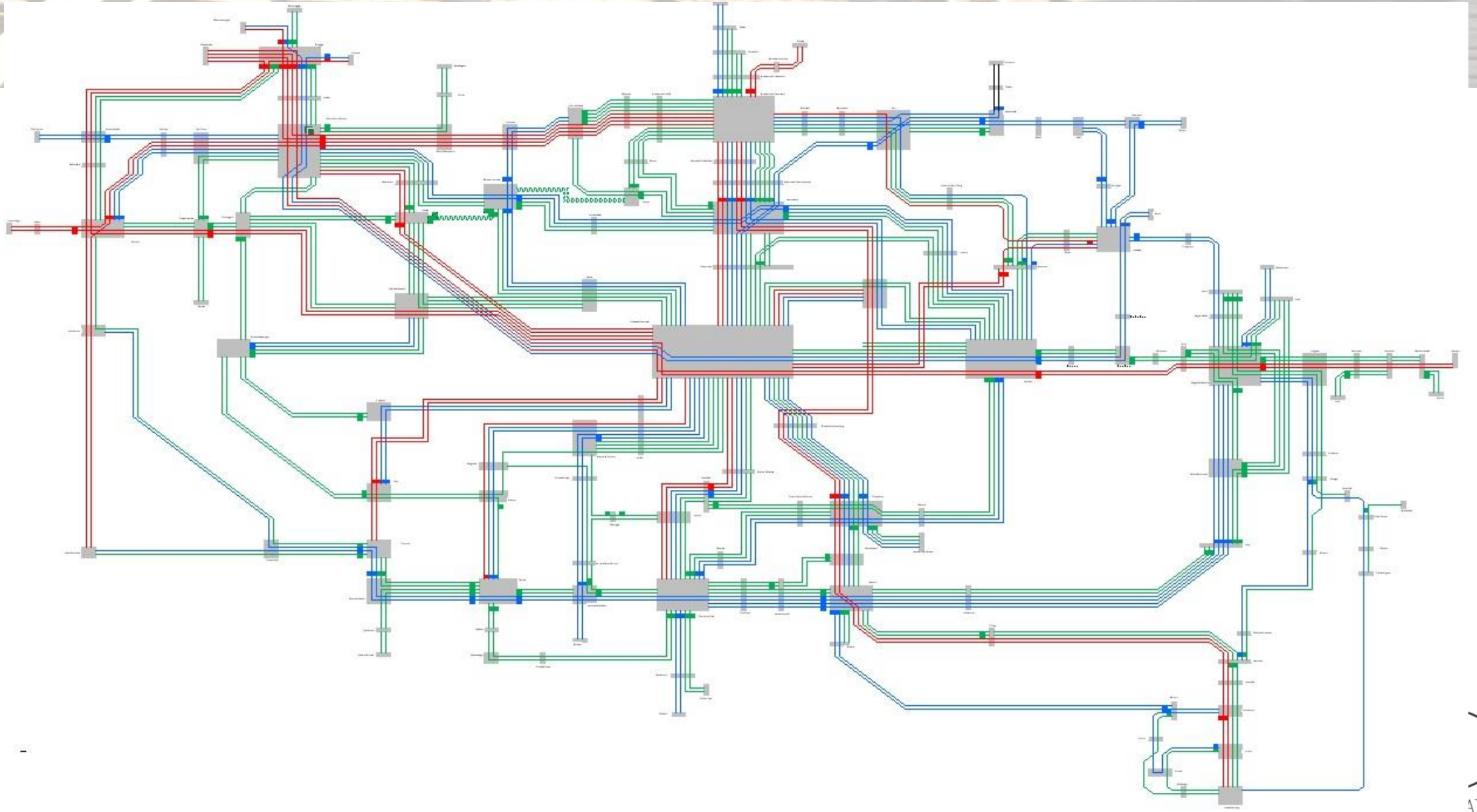
- Un accord global de toutes les autorités compétentes
- En 2025, rassembler tout le monde autour d'un plan de transport souhaité à horizon 2035-2040

# LA CLÉ DU SUCCÈS

## L'horaire visé au cœur des décisions







# 4. CHOISIR LE FUTUR MODELE D'EXPLOITATION

## Le modèle d'exploitation

- définit les grands principes d'un horaire
- concerne le système ferroviaire, la colonne vertébrale du système intégré

# 4. CHOISIR LE FUTUR MODELE D'EXPLOITATION

- **Le SPF MT mène une étude “Vision 2040”**
  - **examine et compare plusieurs modèles d'exploitation**
  - **résultats attendus au printemps 2025**
- **Le task force dédié entame son travail avec les conclusions et recommandations de cette étude**

## 5. LA CONDITION NECESSAIRE

**Un regisseur pour le transport public**

**« Transport Authority »**



## 5. LA CONDITION NECESSAIRE

- “Paradigm shift” = changement culturel profond de la gouvernance du système
- La régie du système intégré incombe aux autorités publiques
- Créer une instance dédiée pour la coordination et l’implémentation de l’horaire défini → Transport Authority
- Les sociétés de transport adhèrent au concept global et exécutent la partie pour laquelle elles sont compétentes



## 5. LA CONDITION NECESSAIRE

Définir les contours

d'une autorité de transport,

adapté au contexte institutionnel belge

# 6. LE FINANCEMENT

## BUDGET D'INVESTISSEMENT

- Investissements 1995-2020 : réseau grande vitesse, nouvelles infrastructures, grandes gares, matériel roulant
- Investissements 2025-2040 nécessaires pour réaliser l'horaire futur souhaité: sans doute moins élevés!
- Plus d'investissements pour maintien/renouvellement de l'infra existante
- Plus d'investissements pour le transport régional et local

# 6. LE FINANCEMENT

## BUDGET D'EXPLOITATION

- **Le but est de doubler le nombre de voyageurs**
- **Les revenus des sociétés seront aussi doublés**
- **Les coûts d'exploitation ne doublent pas**

# Conclusion



**Un réseau**  
**Un horaire**  
**Un tarif**



**A mind is like a parachute  
It doesn't work when it is not open!**